

序言四

施春风

新加坡国立大学教授、前任校长

阿卜杜拉国王科技大学首任校长

当达旋邀请我为此书作序时，我欣然应允。在此之前，我还从未为认识不足四个月的朋友的著作写过序，然而，我无法抗拒如此与众不同、非比寻常的书。

2015年7月，马来西亚国油大学的学术咨询理事会中，我同达旋一起为大会服务，那是我们第一次见面。也就在吉隆坡和怡保的理事会会议过程中，他给我留下了深刻的印象。我当时自己也很好奇，为什么我们二人之前的人生轨迹从未有交集。到了后来，达旋也告诉我，当时他也有同样的疑问。

我们二人都在新加坡长大，只不过他是在华人学校中学习，而我是英校生。当他在中学四年级（我是高级剑桥毕业）毕业之后，我们没有选择去读最为普遍的大学，而是都去了新加坡理工学院——他读的是土木工程专业，我读的是机械工程专业。无论过去还是现在，新加坡理工学院都是一所旨在培养中等技术人才的第三级技术机构。而在当时绝大多数的新加坡年轻人都不会选择的方向，我们二人能有此决定，在当时是不可思议的。

在新加坡理工学院之后，我们又都选择了去美国接受更高等的教育。我获得了哈佛大学的工程科学的博士学位；他获得了明尼苏达大学的理论物理的博士学位。我去了位于纽约州北部的通用电气公司的研发实验室，后来慢慢地进入学术领域，任新加坡国立大学的校长和位于沙特阿拉伯的阿卜杜拉国王科技大学的第一任校长；达旋在获得博士学位之后也投身到学术领域，并且先后担任得克萨斯大学达拉斯分校、国立成功大学和国立清华大学的副校长。另外，他还在世界500强的公司担任过副总裁职位，每天都必须在意公司的盈亏，这种特殊的履历，我敢说与典型的教学人员大相径庭。

达旋是一位名副其实的环球旅行家，他环游世界各地，遇到过行色各异的人，也在太平洋两岸的高校及不同职能的组织中任教。在他整理收集的演讲和随笔中，他分享了自己对于高等教育及其人文维度的热情、激情及深刻的想法与看法。他在世界各地经历的高等教育的轶事，使得文章的阅读更加耐人寻味。更因如此，读者需要慢慢咀嚼回味此书的每一章节。

从这本非凡的书中，得到一个也许是重要的、但可能无法立刻验证的启示。那就是教育的成果是不可预测的。一个年轻人的成长过程会有很多的岔路口，每个岔路口可以使得对自己及人类的认识更加透彻。

回想起来，如果我和达旋在求学初期没有就读过新加坡理工学院，那么我们的人生可能与现在迥然不同。正因为我们选择了一条少有人走的路，这才使得我们能有今天的成就。有句古老的格言说得很好：“机会只留给有准备的人”。达旋就是这样的人，他时刻为生活中的改变做好准备。他能够最大限度地生活的变化中获益，从而促进美国 and 亚太地区的高等教育的改变。这也是我对他印象中最为深刻的地方。

一本好书往往会在读者心中留下好的印象，这就是这样的一本书。赶快读读吧！