

## 后记

我曾七次下南洋。从2000年至2017年的17年间，几乎每隔两年都要下一次南洋，其中有两年的春节是在南洋过的。而每次下南洋都必到新加坡考察。从2019年4月1日起，我开始在新加坡旅居。

八次到新加坡，每次都有不同的感受或感奋。开始几次，让我为之惊奇，继而为之惊叹，接着为之震撼。

我起初把新加坡当成一个世界级的大花园：从踏上新加坡这片土地开始，我就感受到浓浓的来自大自然的绿色气息。新加坡的绿化是垂直的，也是立体的，绿化覆盖率达到50%。映入眼帘的是，墙跟露台，见缝插绿，森林植被，满目苍翠。在每个镇区中都有一个10公顷的公园；每个居住区500米范围内都有一个1.5公顷的公园；每千人都有0.4公顷的开放空间；每棵树木都有身份证。

后来，我又把新加坡当成一个世界级的大景区：景观面积占新加坡国土近八分之一，成为全世界有名的旅游之都。环球影城，圣淘沙岛，夜间野生动物园，飞禽公园，鱼尾狮，摩天轮，海洋馆，植物园，牛车水，小印度，滨海湾……徜徉在梦幻般的狮城，一步一景，移步换景，风情万种，美不胜收。

再后来，我把新加坡当成一个世界级的特大型企业：这里聚集了一大批国际化企业。映掩在绿色丛中的繁华金融区，世界著名银行林立，国际机构鳞次栉比。在奢华高雅的建筑之中的写字楼里，全球高科技公司纷纷入住，科技公司设立办事处的密度越来越大。淡马锡控股，参股了500多家公司，形成了一个从政府到母公司、子公司、分

## 解读新加坡兵法

——《孙子兵法》创造运用于一个国家的分析

公司的庞大资本帝国。新加坡港是亚太地区最大的转口港，也是世界最大的集装箱港口之一，目前已成为世界上最繁忙的港口，共有250多条航线来往世界各地。

然而，新加坡毕竟是个国家，尽管是一个太小太小的国家：整个新加坡大约700多平方公里，比不上中国苏州的一个县级市，如昆山、常熟、张家港。而这样一个弹丸小国，创造的经济效益又太大太大：一个飞机一起飞就要飞出国界的国家，却拥有着世界上最优秀的航空公司和最大的机场。

此次长时间旅居，让我静静思考，深深思索：这个位于东南亚的一个岛国，只用了半个世纪就创造了无与伦比的世界奇迹：建立起了一个政府清廉、社会文明、经济繁荣、人民幸福、环境优美、生活优雅的国度，成为亚洲乃至世界最重要的金融、服务和航运中心之一，也成为世界上许多国家的政治、经济体制改革学习的样板和追求的模式，故又称为“新加坡模式”或“新加坡经验”。

新加坡奇迹仿佛是天方夜谭的神话，奇迹的背后到底蕴藏了什么玄机？

对于新加坡缔造奇迹的原因持有两种观点，一种归功于儒家传统和“东亚价值观”，一种则认为是“经济透明和法制严明”。而我持有第三种观点：离不开中国传统的兵家智慧。

我认为，新加坡不可思议、超乎寻常的成功，固然有诸多不可复制的原因，抑或是密不可宣的秘籍，但有一点是不容置疑的，那就是离不开一个小国的也是世界级的伟人李光耀，而这个伟人又离不开自己独特的思维，这个思维一定是顶层战略思维。

这个顶层战略思维是什么呢？我想应该是中国兵家智慧与谋略。

中国的兵学宝典《孙子兵法》已成为当今世界战略思维研究的热点。在许多西方人对东方文化还够不了解、不够理解甚至误解，大多数东西方文化交融还很难融合的大背景下，孙子思想却得到东西方的高度推崇，被东西方普遍接受，认可度极高，堪称是一个独特的文化现象。

《孙子兵法》蕴涵的精英战略思维，为政治精英、军事精英、外交精英、管理精英提供了顶层战略思维。而李光耀对精英是情有独钟。

李光耀这颗政治明星缘何“光耀”全球？因为他懂《孙子兵法》，他的思想里闪耀着孙子的智慧之光。他曾宣称，不懂《孙子兵法》，就当不好新加坡总理。

纵观新加坡的发展轨迹，一直在遵循孙子的教诲。从独立后置死地而后生到一次次化危机为生机，从小国大外交到小国强国防，从在地缘政治的夹缝里纵横捭阖到“致人而不致于人”，从用控制战争的艺术赢得和平到控制整个国家治理，这一切的一切，都离不开战略思维。

新加坡奇迹光靠儒家传统和“东亚价值观”似乎是不够的，光靠“经济透明和法制严明”，也没有完全的“胜算”。

假如李光耀不懂《孙子兵法》，新加坡恐怕不是被吞并就是成为大国的附庸，可能在“死地”上不知死去多少回，不用说发展，连生存都岌岌可危。

其实，儒家传统与兵家智慧互相渗透，互为影响，《论语》与《孙子兵法》是中华元典中经典中的经典，它决定着中国文化的基本性格。孔子与孙子共同托起“经国治军”的两座灯塔。

## 解读新加坡兵法

——《孙子兵法》创造运用于一个国家的分析

再者，李光耀喜欢《君王论》，也喜欢《孙子兵法》，这两本书都是人类思想史上的三大奇书之一。李光耀信奉马基雅弗利“如果谁都不怕你，那你就毫无意义了”；但具有政治智慧的李光耀更推崇孙子“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”

有学者评价，新加坡《孙子兵法》运用的好，用在国家管理上，如火纯青，就是只学不说，这是真正懂兵法，是最高明的。

于是，我试图用孙子的兵学思想解析新加坡奇迹的秘籍，从更深层次挖掘新加坡成功的内涵。

韩胜宝

2020年5月于新加坡